

## Styrelsens och nämndernas tjänstemannastöd

### Bakgrund

Granskningen består av två delar. Den första delen är en sammanställning av iakttagelser från granskningar från perioden 2004 – 2014. Den andra delen är en avstämning av hur tjänstemannastödet fungerar hösten 2014. Granskningen är avgränsad till landstingsstyrelsens, hälso- och sjukvårdsnämndens och nämnden för funktionshinder och habiliterings ansvarsområden.

### Granskningens resultat

Granskningen visar att landstingsstyrelsen och nämnderna har inte har säkerställt ett tillräckligt utvecklat tjänstemannastöd. Nedan redovisas granskningens viktigaste iakttagelser:

- Otydligheter i tjänstemannastödet till hälso- och sjukvårdsnämnden och nämnden för funktionshinder och habilitering. Formellt biträds nämnderna av landstingsdirektören. Landstingsdirektören har i sin tur utsett verksamhetsområdeschefer att vara föredragande i nämnderna. Det saknas skriftlig reglering som definierar uppdragens inriktning och omfattning. De föredragande verksamhetsområdescheferna saknar även formella beslutsbefogenheter.
- Otydligheter i verksamhetsområdeschefernas ansvar och befogenheter. Verksamhetsområdescheferna saknar i huvudsak formella befogenheter men har informellt långtgående befogenheter.
- Splittrat och otillräckligt verksamhetsnära stabsstöd till verksamhetsområdeschefer. Verksamhetsområdescheferna har inte befogenheter

att bestämma vilket stabsstöd de ska ha. Med utgångspunkt av tilldelade ekonomiska ramar och efter dialog med landstingsdirektör, verksamhetsområdeschefer m.fl. beslutar stabscheferna om stödets fördelning.

- Informellt beslutsfattande som delvis ersatt formellt beslutsfattande. Frånvaro av tillräckligt utvecklade regler och rutiner har bidragit till brister i beredning och implementering av ärenden.

I huvudsak instämmer landstingets tjänstemannaledning om iakttagelserna ovan.

Revisorerna rekommenderar landstingsstyrelsen och nämnderna att analysera och bestämma hur tjänstemannastödet till den politiska organisationen ska vara utformat. Styrelsen och nämnderna måste säkerställa att stödets inriktning och omfattning blir tillräckligt så att styrelsen och nämnderna kan genomföra den politik som fullmäktige beslutar om.

Under år 2015 kommer revisorerna att söka dialog med styrelsen och nämnderna om deras arbete med att utveckla tjänstemannastödet.

**Rapport:** "Styrelsens och nämndernas tjänstemannastöd - iakttagelser från granskningar 2004 - 2014". För ytterligare information kontakta Richard Norberg, tel. 090-785 7090. Den kompletta rapporten finns på landstingets hemsida [www.vll.se](http://www.vll.se) men kan även beställas från landstingets revisionskontor.