

## Hälsa- och sjukvårdsnämnden

**Kontroll över åtgärder för att minska kostnader för vårdskador**

I landstingsplanen för perioden 2012-2015 gav fullmäktige i uppdrag till hälso- och sjukvårdsnämnden att påbörja ett effektiviseringsarbete som skulle reducera kostnaderna för kvalitetsbrister inom nämndens verksamhetsområde.

Nämnden har åren 2014-2015 beslutat om kortsiktiga åtgärder för en ekonomi i balans. Enligt nämndens rapportering till fullmäktige har det samtidigt pågått ett långsiktigt arbete för att reducera verksamheternas kostnader. I nämndens verksamhetsplan för år 2015 framgick att arbetet i huvudsak skulle inriktas mot att minska kostnader för kvalitetsbrister, såsom vårdrelaterade infektioner, fallskador och trycksår. Andra långsiktiga åtgärder var bland annat att överföra en del slutenvårdsåtgärder till dagkirurgi samt att flytta en del av öppenvården på sjukhusen till primärvården.

**Granskningens resultat**

Vår bedömning är att hälso- och sjukvårdsnämnden haft en svag styrning och uppföljning av arbetet med att minska kostnader för vårdskador inom sitt ansvarsområde. Utöver allmänna skrivningar i verksamhetsplanen saknades år 2015 konkreta uppdrag från nämnden i syfte att minska kostnader för vårdskador. Nämnden har inte heller beslutat om några riktlinjer för patientsäkerhetsarbetet. De riktlinjer som finns på politisk nivå är beslutade av landstingsstyrelsen. Positivt är att det pågått ett arbete för ökad patientsäkerhet. Verksamheterna har bland annat genomfört aktiviteter för att minska förekomsten av vårdrelaterade infektioner, fallskador och trycksår. Negativt är att det inte finns några dokumenterade analyser som uppskattar de ekonomiska effekterna av arbetet för att minska vårdskador. Det är därför osäkert om vidtagna åtgärder bidrar till att nämnden långsiktigt får en ekonomi i balans.

**Rekommendationer**

Med utgångspunkt av iakttagelserna i granskningen lämnar vi följande rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Utveckla styrningen över patientsäkerhetsarbetet. Nämnden kan exempelvis ge konkreta uppdrag till hälso- och sjukvårdsdirektören om vilka åtgärder som ska genomföras och när åtgärderna ska vara återrapporterade. Besluta om mål och riktlinjer för patientsäkerhetsarbetet inom nämndens ansvarsområde.

2016-02-25

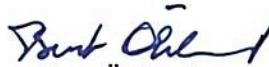
- Vidta åtgärder i händelse av att nämndens uppföljning av patientsäkerhetsarbetet visar på avvikelser från beslutade mål, riktlinjer och uppdrag.
- Följ upp ekonomiska effekter av patientsäkerhetsarbetet. Om nämnden bedömer att det inte är möjligt att mäta de ekonomiska effekterna bör nämnden överväga om åtgärderna kan vara en del av nämndens långsiktiga strategi för en ekonomi i balans.

Vid revisorernas överläggning den 25 februari 2016 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 15/2015) lämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 20 juni 2016.

För landstingets revisorer



Christer Fessé  
Ordförande



Bert Öhlund  
Vice Ordförande